

The Chamber News

2025

がまごおり

令和7年6月号 No.875 (令和7年6月15日発行)



No.875

発行所 蒲郡商工会議所 〒443-8505 愛知県蒲郡市港町18-23
TEL.0533-68-7171 FAX.0533-68-0339
WEB <https://www.gamagoricci.or.jp/>
E-mail info@gamagoricci.or.jp

編集発行人 長瀬 克夫
印刷所 株式会社 ミデコクリエイションズ 〒443-0045 愛知県蒲郡市旭町9-9



「たゆたう日陰」蒲郡信用金庫様寄贈

海が語る、空が語る、まちが語りかける。

GAMAGORI BENCH Art PROJECT



「Love Gamagori & Enjoy Golf」
鈴中工業株式会社様寄贈



「ちょっと集合」株式会社ホンダカーズ愛知南様寄贈

INDEX

- | | | | |
|-----------------------------------|---|-----------------------|----|
| ▶ 第368回常議員会を開催 | 2 | ▶ 布やロープや網でハンドメイドコンテスト | 5 |
| ▶ 創業はじめての一步セミナーを開催します | 2 | ~三河産地の端材を使って~ | 5 |
| ▶ がまごおり創業塾2025を開催します | 2 | ▶ お客様心理の掴み方セミナー | 6 |
| ▶ 青年部活動報告 | 3 | ▶ 働き方改革対応講習会労務管理基礎講座 | 6 |
| ▶ 蒲郡ベンチアートプロジェクト委員会 | | ▶ トレンド通信 | 6 |
| 鈴中工業株式会社・蒲郡信用金庫・株式会社ホンダカーズ愛知南 様寄贈 | | ▶ プレスリリースで情報発信 | 7 |
| ベンチアート除幕式・寄贈式が執り行われました | 4 | ▶ 潮流をよむ | 8 |
| ▶ 本所年会費のご請求について | 5 | ▶ 商工会議所LOBO調査結果 | 9 |
| ▶ オフィスカジュアルの導入について | 5 | ▶ 7月の定例相談日 | 10 |
| ▶ 新事業展開応援助成金（一般枠）の申請者を募集します | 5 | ▶ ザ・ビジネスモールに団体登録しました | 10 |
| ▶ 日商P C検定合格者の声 | 5 | | |



2025
健康経営優良法人
KENKO Investment for Health
中小規模法人部門
ブライツ500

蒲郡商工会議所は、健康経営優良法人
2025（ブライツ500）に認定されました。

LINE 公式LINE

ご登録は
QRコードより



メールマガジン

購読無料 毎月1日発行予定

ご登録は
QRコードより



第368回常議員会を開催



去る5月30日に本所の特別会議室1において第368回常議員会が開催され、上程された全議案が原案通り可決されました。

【議案】

- 議案第1号 退任議員への感謝状贈呈承認に関する件
- 議案第2号 名誉議員委嘱承認に関する件
- 議案第3号 顧問・参与の変更承認に関する件
- 議案第4号 新入会員承認に関する件
- 議案第5号 第369回常議員会並びに第150回通常議員総会合同開催承認に関する件
- 議案第6号 令和7年度【特別会計】中小企業相談所収支補正予算（案）承認に関する件
- 議案第7号 蒲郡商工会議所定款の改正承認に関する件
- 議案第8号 小規模事業者経営改善資金審査委員の委嘱に関する件

【報告事項】

- 令和6年度小規模事業者経営支援事業実績報告及び事業評価結果について
 - 令和7年度部会運営費割振額について
 - 長期ビジョン並びに第Ⅲ期アクションプラン令和6年度の実績について
 - 議員改選について
 - 健康経営優良法人2025新規認定法人について
 - 景況調査について
 - 令和7年度蒲郡市に対する各種施策要望の回答書について
 - ベストウイズクラブ福祉制度キャンペーンPART1について
 - 三河観光GON事業について
 - 蒲郡ベンチアートプロジェクトについて
 - アジア競技大会テストイベントについて
 - その他
- 当日は、議案審議の前に丸八証券株式会社蒲郡支店次長奥村晋平氏により「トランプ関税と経済・金融情勢を考える」についてご講演をいただきました。



創業はじめての一步セミナー

新たなビジネスチャンスを生み出してみませんか？創業を予定されている方、創業に関心のある方、創業後間もない方、ビジネスプランが漠然としている方などを対象にセミナーを実施します。創業するにあたり、おさえるべきポイントや創業に関する基礎知識などについてわかりやすく解説します。

あなたの「創業の夢」の実現に向けた一歩として、ぜひご参加ください。

日時 令和7年8月9日（土）
13時30分～15時30分
（ワンポイント個別相談会
15時30分～17時）

場所 蒲郡商工会議所

内容 ビジネスプランの必要性
創業に関する知識の習得

講師 MORE経営コンサルティング（株）

代表取締役 日野眞明氏

定員 20名

参加料 無料

申込締切 8月1日（金）

お問合せ 蒲郡商工会議所

0533・68・7171



詳細・WEB
申し込みはこちら



がまごおり創業塾2025を開催します

創業予定者、創業間もない方、新規事業を考えている方を対象に創業塾を実施します。創業に向けた心構えや創業に関する基礎知識、儲けるためのビジネスプランの作成などについてわかりやすく解説します。

社会の変化をチャンスに！今こそ新しい何かに取り組む時！起業への想いやアイデアをスッキリまとめてみませんか？多数のご参加をお待ちしております。

日時 令和7年8月23日（土）
9月6日（土）13日（土）
20日（土）27日（土）

9時30分～16時30分

場所 蒲郡商工会議所
（9月20日のみホテル竹島を予定）

講師 MORE経営コンサルティング（株）

代表取締役 日野眞明氏

定員 20名

参加料 3,000円

申込締切 8月11日（月）

お問合せ 蒲郡商工会議所

0533・68・7171



詳細・WEB
申し込みはこちら



文具&OA機器のトータルアドバイザー

株式会社鈴木文具

OA機器・オフィス用品はBMセンターへ
蒲郡旭町7-17 ☎ (0533) 69-3348

SASAYA GROUP

Sasaya 海・島・流・漫 ささ屋

キッチンささや

ささ屋の 蒲郡だからこそできた おいしい一杯

深海味 ラーメン



株式会社 笹や Group
〒443-0048 愛知県蒲郡市緑町 21-17 聖コーポラス 1F 店舗C号
TEL/0533-68-8847 FAX/0533-68-8847
仕出し弁当承ります



令和7年度スローガン **Go-creation** ～共に！紡ぎ、織りなす地域の未来～

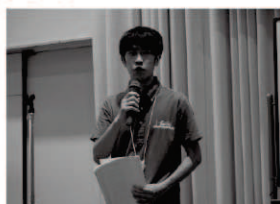
蒲郡商工会議所 青年部活動報告

5月例会 研修会 「突破せよ！チームビルディングで 未来を切り拓こう」を開催

去る5月14日、本所コンベンションホールにて5月例会 研修会「突破せよ！チームビルディングで未来を切り拓こう」を開催しました。本例会は、チームビルディングをテーマに、役割の明確化や合意形成の大切さを学ぶことを目的に、会員成長委員会委員長の関野宏紀君が企画・実施しました。



挨拶する水藤会長



説明する関野委員長

当日は、まず「NASA ゲーム」と題したグループワークを実施しました。参加者は宇宙船の故障により月面に不時着した宇宙飛行士という設定のもと、15個の物資に優先順位をつける課題に取り組みました。個人で考えた後にグループで話し合い、意見をすり合わせる過程を通じて、合意形成の重要性を体感しました。

続いて、株式会社情熱 Factory 代表取締役の米澤徳見氏による講演が行われ、「グループ」と「チーム」の違いや、強いチーム

作りに必要な要素について学びを深めました。講演では、組織進化モデルや合意形成を進める際の具体的なポイントについても紹介され、参加者は自身の組織や事業に即した実践的な気づきを得ました。

講演後は、会員成長委員会オリジナルの「運命の選手選考ゲーム『勝利への布陣』」を実施。ワールドカップ最終予選を舞台に、日本代表メンバーを選出するという設定で、再びグループワークを行いました。ここでは正解のない状況下で最適解を導き出す力や柔軟な思考、コミュニケーション能力が問われ、実践的なチームビルディングを経験しました。どちらのワークも活発な意見交換が行われ、終始和やかな雰囲気の中で、参加者同士の交流も深まりました。

例会後の懇親会では、「運命の選手選考ゲーム『勝利への布陣』」で選出されたチームを、PS4のサッカーゲーム『ウイニングイレブン』上でキャラクターとして再現し、オート対戦を観戦することで、大変な盛り上がりとなりました。



次代を担う若手経営者たちへ

経営者として成功し、誇りある蒲郡を築くために

蒲郡商工会議所青年部 新入会員募集中！

— 50歳までの経営者・後継者の方 —

お問い合わせは 事務局まで Tel:0533-68-7171 Fax:0533-68-0339 E-mail: yeg@gamagoricci.or.jp

「みる」喜びと健康を技術で支え、
変わらない安心を世界へ届ける。

Eye & Health Care
株式会社 ニデック

TTK 一心を込めた安全サービスで
安心して暮らせる社会を—

豊田東海警備グループ

豊田東海警備株式会社
— 機械警備・貴重品運搬警備 —

日本信託警備株式会社
— 施設・イベント・交通誘導警備 —

グループ本部 〒443-0043
愛知県蒲郡市元町4番3号
TEL 0533-68-0777(代) FAX 0533-66-1005

MIDECO CREATIONS

ゴキゲンを増やそう。

株式会社 ミデコクリエイションズ
旧社名 有限会社 水野印刷工業 ※R7.6.5 社名変更いたしました。
〒443-0045 愛知県蒲郡市旭町9-9
TEL 0533-66-3551 FAX 0533-66-3552 mideco.jp

COMPUTER and SOFTWARE SERVICE

地域社会のパートナー

株式会社 ヒミカ
<https://www.himika.co.jp>

蒲郡ベンチアートプロジェクト委員会
鈴木工業株式会社・蒲郡信用金庫・株式会社ホンダカーズ愛知南様寄贈
ベンチアート除幕式・寄贈式が執り行われました

令和7年4月7日（月）鈴木工業株式会社様寄贈ベンチアート「Love Gamagori & Enjoy Golf」の除幕式がみとゴルフ倶楽部にて行われました。

令和7年4月22日（火）、蒲郡信用金庫様寄贈ベンチアート「たゆたう日陰」の除幕式・寄贈式が行われました。

本作品は、蒲郡市と共同で主催した「蒲郡ベンチアートプロジェクト」学生チャレンジコンペ2024において、国内外から寄せられ100以上の応募の中から最優秀賞に選ばれたもので、工学院大学大学院の川口弘誠氏・大谷和之氏がデザインを手がけました。

タイトルである「たゆたう日陰」は、蒲郡の豊かな自然と穏やかな営みを表現した作品です。風にたなびく天幕をモチーフに、柔らかな陰が生まれ、その中で自然と一体となるような体験を提供します。座るだけでなく、身体全体で蒲郡の風景とながらることを目指した、特別な居場所となっています。

今後、多くの方に蒲郡の魅力を感じていただける場所として親しまれることが期待されます。



GAMAGORI BENCH Art PROJECT

令和7年5月31日（土）、株式会社ホンダカーズ愛知南様寄贈ベンチアート「ちよつと集合」の除幕式・寄贈式が蒲郡市民体育センターにて行われました。

蒲郡市スポーツ少年団の活動に共鳴し、「仲間との連帯や友情を育てることが出来るベンチ」をコンセプトに制作されました。試合開始前の作戦会議や試合終了後の反省会等、メンバー同士のコミュニケーションを取る際には「ちよつと集合」の合言葉を筆頭に皆が集まって活動できるベンチアートを制作しました。

式典では、蒲郡市スポーツ少年団の9競技が描かれたシールを、「広報がまごおり」でもお馴染みの市川雅子様にイラストを描いていただき、代表17名の子どもたちとコラボし、ベンチへ貼ってもらいました。また、スポーツ少年団100名以上の皆様にも会場へお集まりいただき、とても賑やかな式典となりました。



人材の流動化とアウトソーシングは
総合人材ビジネスのアクティから…



—Agreement Creation Trust 調和と創造と信頼—

株式会社 **アクティ**

厚生労働大臣認可 派遣事業(派)23-010009 紹介事業23-ユ-300010

交通ルールを守りましょう

- 人事システムの効率化
- 企業の合理化をお手伝い



■本社 豊橋市東光町7番地の1

■蒲郡オフィス 蒲郡市宝町9番2号セントラルビル2F

☎0532-65-8080 ☎0533-69-2228

金融支援 経営支援 で

地域事業者のみなさまをサポート!

資金繰りのこと、経営のことなど
お気軽にご相談ください!

相談は無料です!

0120-454-754



本所年会費のご請求について

会員の皆様におかれましては、日頃より本所の運営にご理解・協力賜り厚くお礼申し上げます。

本所では、6月中旬に令和7年度年会費納入のご案内を、郵送させていただきます。口座振替をご利用の場合は、ご指定の口座より7月15日(火)に振替いたします。

なお、口座振替につきましては、事前の振替通知のみで、領収書は原則発行いたしませんので、領収書が必要な際は、お手数ですがご連絡下さいますようお願いいたします。

蒲郡商工会議所総務課

0533・68・7171

オフィスカジュアルの導入について

当所では毎年、夏季の「クールビズ」を実施しておりますが、省エネの一層の推進を図るとともに、職員の働きやすさの向上や価値観や働き方を尊重するため「オフィスカジュアル」を本年導入することといたしました。TPOを十分考慮した服装での勤務となりますが、ご理解賜りますようお願いいたします。

導入時期

令和7年6月2日(月)



新事業展開応援助成金(一般枠)の申請者を募集します

(公財) あいち産業振興機構では、県内の地域資源を活用した新製品・新商品の試作品の開発や販路拡大に必要な費用を助成しています。あいち中小企業応援ファンド新事業展開応援助成金(一般枠)の活用をご検討ください。

申請受付期間

6月16日(月)午前9時

7月18日(金)午後5時

助成対象期間

交付決定日(10月)から1年以内

助成限度額

50万円以上300万円以内

助成率

1/2以内(原油・原材料高騰等の影響を受けた事業者2/3以内)

※小規模企業者は、助成限度額50万円以上100万円以内で助成率2/3以内を選択可

本申請前には、申請内容について、事務局職員による事前確認を受けてください。

事前確認期間

6月9日(月)午前9時

7月11日(金)午後5時

詳しくはこちら

<https://www.aibsc.jp/support/1175/>

問合せ先

公益財団法人あいち産業振興機構

地域資源活用・知的財産グループ

052・715・3074

メール info-chiki@aibsc.jp

日商PC検定試験 合格者の声

▶文書作成3級

飯島 奈穂(蒲郡市形原中学校3年)
知識と実技の勉強にバランスよく取り組むことができたので良い結果を残すことができました。



▶プレゼン資料作成 3級

飯島 奈穂(蒲郡市形原中学校3年)
特に知識科目に力を入れ、万全な状態で試験に挑めたので合格することができました。次の2級もがんばりたいです。

▶データ活用 2級

鈴木 咲哉(蒲郡市立中部中学校3年)
3級まではとても簡単でしたが、2級はそこそこ難しかったのでこの調子で2級全部取ってみたいです。



▶文章作成 Basic級

國松 史(蒲郡市立形原中学校2年)
ちょっと難しかったけど、合格できたのでよかったです。

試験会場/グッドラック教育センター(蒲郡市神明町2-1)

布やロープや網でハンドメイドコンテスト ～三河産地の端材を使って～

あなたのオリジナル作品を募集します!

テックスビジョンミカワ開催委員会では、三河産地の不要な布やロープや網を使った「ハンドメイドコンテスト!」を開催します。端材を破棄するのではなく、あなたの自由な発想を生かして生まれ変わった作品を作ってみませんか?あなたのちょっとした工夫が廃棄物を減らし、サステナブルな暮らしにつながります。

～募集要項～

《募集開始》令和7年7月1日(火)～

端材(布・ロープ・網)は、無料でお渡しします。

お一人様3点まで。組み合わせは自由です。

※在庫がなくなり次第、終了。

《受取場所》蒲郡商工会議所事務局

《応募方法》所定の応募用紙に必要事項を記入し、作品と共に蒲郡商工会議所へ提出して下さい。

《参加費用》無料 《応募対象者》どなたでも

《審査》応募作品は、ナビテラス(観光交流センター:蒲郡駅北口)で展示します。またSNSを通じて作品を公開します。

①来場者の方:投票用紙に気に入った作品番号を記入して投票。

②Instagramで投票:気に入った作品に「いいね」で投票。投票の結果で優秀作品を選定します。

《展示及び投票期間》令和7年10月3日(金)～15日(水)

《表彰》最優秀賞 1点

副賞 Amazonギフトカード 3万円

優秀賞 3点

副賞 Amazonギフトカード 3千円

《応募締切》令和7年9月16日(火)

<本件に関するお問合せ>

テックスビジョンミカワ開催委員会事務局(蒲郡商工会議所内)

TEL:0533-68-7171

平日9:00～17:30/土日祝休



公式HP

6/25頃オープン

伊藤光学工業株式会社

眼鏡レンズ・コンタクトレンズ・光学機能部品製造

〒443-0041 愛知県蒲郡市宮成町3番19号
TEL(0533)69-3311(代) FAX(0533)67-3188
<http://www.itoopt.co.jp/>

伊藤光学グループ

東海精密工業株式会社 愛知県蒲郡市 光学プラスチックの設計・金型・成形・コーティング
株式会社ティー・エス・エル 東京都墨田区 メガネレンズ小売店への販売
株式会社伊藤オプティカル (本社)愛知県蒲郡市 メガネの小売「メガネで遊ぶ」fkg
株式会社エツミ光学 福井県鯖江市 眼鏡レンズ・サングラスなどへのコーティング

お客様心理の掴み方セミナー

メンタリスト日本チャンピオンが教える！

優秀な営業マンと詐欺師は紙一重。そんな言葉を耳にしたことはありませんか？「相手の懐に入るのが上手な人・見かけによらず人脈がある人」こんな人たちは共通して「お客さま心理のつかみ方」を知っています。本セミナーでは、メンタリストならではの「顧客の心理をつかむコミュニケーション」をお伝え致します。

日時 令和7年7月14日(月)

13時30分～16時30分

場所 蒲郡商工会議所

受講料 会員：3,300円/名

定員 25名

(定員になり次第、締め切ります)

対象者 経営者、管理職、中堅社員

若手社員等

講師 メンタリスト・ビジネス心理コンサルタント

大久保雅士氏

内容

- ・お客様の行動を誘導する仕掛けで売上をアップ
- ・顧客の心理をつかみ、欲しいの声を手に入れるなど

詳細はこちら



お問合せ・お申込み

蒲郡商工会議所

0533・68・7171

働き方改革対応講習会
労務管理基礎講座

採用から退職・解雇までの実務対応、労使トラブルになる前の対応・準備のためにご参加ください。

- ①採用について
- ②就業規則・社内書式について
- ③賃金について
- ④労働時間について
- ⑤休日・休暇について
- ⑥退職・解雇・雇止めについて
- ⑦助成金について

日時 令和7年7月3日(木)

13時30分～16時30分

開催方法 オンライン(ZOOM)

※申込後、開催日前日までに事務局から参加用URL等をメール送信します。

講師

有田労務管理事務所

有田知史(あらたともふみ)氏

WEB申込はこちら

詳細はこちら



お問合せ 蒲郡商工会議所

0533・68・7171

トレンド通信

『進むアルコール離れ』と『ソバキュリアス』と『モクテル』の可能性

九州で早々と梅雨入りしたように、今年も夏が長く暑くなりそうです。気温の上昇度合いによって、飲料やアイスクリーム、シャーベットなどの氷菓子、そうめんやそばなどの売り上げは大きな影響を受けます。先日、観光と食と地域活性化を研究している日本フードツーリズム学会のセミナーで、ツーリズムとソバキュリアスをテーマにしたセミナーを聴きました。ちょっと耳慣れない言葉ですが、「ソバキュリアス」とは、しらすを意味する「ソバ(er) (sobe) (er)」と強い関心を意味する「キュリアス(curious)」を合わせた造語で、お酒を飲まない、あるいは酔わないライフスタイルを指しています。健康上の理由や味覚の問題でお酒を飲めない、飲まない、あるいは禁酒している、というよりも、「飲めるけれど今日はやめておこう」というように、意識的に自分自身をコントロールするといったニュアンスが強いようです。

いよいよ飲み物があれば、お酒と同じような値段でも注文する」と答えた人が多くいるそうです。

大手ビールメーカーを中心に、ノンアルコールのビールやチューハイ、日本酒、梅酒などが多く発売されているほか、通常のビールよりもアルコール度数を抑えて酔い心地を軽くするビールも発売されるようになりました。しかし、まだ飲食店では、ノンアルコール飲料はメニューの後ろの方に少ないスペースで掲載されることが多いようです。セミナーでの発表によれば、フランスの高級ホテルのバーでは、ノンアルコールのカクテルがメニューの目立つ場所に大きく掲載されるようになりつつあるとのことでした。

見た目も華やかでさまざまな工夫ができるカクテルが、単に既存ジャンルの飲料的ノンアルコール版よりも、高く価格設定できる可能性があるということ、飲食業界では開発や創意工夫に熱意が注がれているそうです。こうしたノンアルコールのカクテルは、「モック(模倣)」のカクテルという意味合いを込めて「モクテル」と呼ばれています。

健康意識の高まりや飲酒に対する若者のコスパ意識の変化から、ノンアルコール市場は広がり、さまざまな商品やサービスが登場すると予想されます。こうした市場に対応するには、「とりあえずビール」といった習慣で培われた市場を画一的に捉える昭和なマインドセットから脱却し、個々の人生観を尊重する考えへ切り替えることが大切なのだと思います。

地域経済アナリスト/コンサルタント

渡辺 和博

より皆様に愛されるタクシー会社を目指して



株式会社 かね一自動車

代表取締役 天野 一美

〒443-0104 愛知県蒲郡市形原町川原 13 番地 4
TEL: 0533-57-3164 (代)
FAX: 0533-57-3162
配車センター: 0533-57-5656
http://kaneichitaxi.com/



Your IP in Good Hands

尾崎特許事務所

OZAKI Patent Firm

弁理士 尾崎隆弘
弁理士 杉田一直

〒443-0057 愛知県蒲郡市中央本町 11-14

TEL: 0533-66-1847 FAX: 0533-66-1848 Email: info@patoza.com

Press Release

プレスリリースで情報発信

定例記者会見開催日時 5月8日(木) 11:30～

本所では、マスコミへの情報発信のサポートもしており、新事業・新商品・新サービスの発表をはじめとする会員企業の新情報を月1回開かれる定例記者会見でプレスリリースしています。

蒲郡市倫理法人会

経営者の勉強会 モーニングセミナーについて

蒲郡市倫理法人会（鈴木清治会長）では、経営者の勉強会として、毎週水曜日（祝祭日を除く）にモーニングセミナーを開催しています。経営者の体験から学ぶ、セミナー＆交流会です。

自分磨き、経営に役立つセミナーです。是非、ご参加ください。

【2025年6月セミナー開催予定】

6/18 「強みを活かす組織経営」

苦手な仕事、任せていませんか？ 講師 山内聖堂氏

6/25 「100日実践を得ての気づき」

大事なことは事前準備 講師 北河 将氏

「母親力を試される時」

明朗愛和と栄養で不良少年は構成するのか？ 講師 崎下奈央氏

【シリーズ講和】ランチェスター戦略 小さな会社★社長のルール

7/2 「営業計画の立て方」 講師：愛知県倫理経営実践塾 熊谷文男氏

会場：蒲郡ホテル 蒲郡市三谷北通二丁目 82 番地

TEL：0533-68-1300

時間：AM6:00 ～ 7:00

（蒲郡市倫理法人会の朝礼 5:30 より。朝食会はセミナー終了後～ 7:30）



5月開催セミナー 参加者集合写真

お問い合わせ

蒲郡市倫理法人会 事務局
TEL.090-7674-8421



できる社員は、運動している
運動習慣のきっかけを福利厚生で

社員が **お得** に利用できる

法人契約 受付中

全国すべてのFIT-EASYを
24時間365日いつでも利用可能

様々な法人契約プランをご用意しています。

詳しくは

店長 西脇 まで
お問い合わせ下さい

☎ 0533-65-7801

✉ gamagori@fiteasy.jp

FIT-EASY 蒲郡店

クラスポ蒲郡 2階にて **24時間** 営業中

店舗見学・無料体験も受付中

FIT-EASY蒲郡店は、(株)ワイズウェルネス（山八商事株式会社の子会社）が運営しています。

ゆたかな地域社会づくりに奉仕する

地元とともに——



蒲郡信用金庫

会長 竹田 知史

理事長 岡本 聡哉

蒲郡市神明町4番25号

TEL (0533)69-5311

<https://www.gamashin.co.jp/>



海に開かれた落ち着いた雰囲気空間

Gama Cafe & Bakery

Produced by Gamagori Classic Hotel

会議・セミナーに
コーヒーのお届けや
お弁当の手配も
承っております。

オリジナル食パンの
ご予約は
WEBからが便利です。
24時間ご予約受付中



潮流を読む

「最高益の銀行決算に死角はないか」

日本の5大銀行グループ(以下大手銀行)と上場地域銀行73行・グループ(以下地域銀行)の2025年3月期の決算が5月15日に出そろった。あくまでも速報ベースではあるが、大手銀行では「合計の連結純利益は前の期比30%増の4兆3973億円となり、2年連続で最高益を更新」し、地域銀行では「連結純利益の合計は前の期比29%増の1兆2519億円となり、9期ぶりに過去最高」であった。その理由は、前者が「国内の金利上昇で貸出金利がやがて拡大し、政策保有株式の売却益が業績を押し上げた」とし、後者が「貸出金利の引き上げが寄与」としている。大手銀行と地域

銀行とも、貸出金利の上昇が最高益更新の主な要因である。

ただし、大手銀行と地域銀行のそれぞれの貸出残高に主に採用されている貸出金利の基準金利が異なることには、留意が必要である。大手銀行の貸出金利はTIBOR(タイボー)と呼ばれる市場金利(日本のインターバンク市場(銀行間の市場)の金利を示す円の金利指標)を基準金利として採用している場合が多く、市場金利が上昇すれば貸出金利に反映される。一方、地域銀行の大部分の貸出金利の基準は短期プライムレート(金融機関が企業向けに提供する1年未満の短期融資に適用される基準金利)であり、日本銀行の政策金利に連動している。前者は、市場で決まる金利であるため、後者より当然ながら市場金利上昇が貸出金利に反映されるスピードが速い。このような背景があることから、大手銀行は2期連続、地域銀行は25年3月期決算での最高益となった。

最高益となった銀行決算に死角はないだろうか。まず、米国の相互関税による国内企業の業績へのマイナスの影響である。業績が悪化すれば、企業が期日通り債務の返済ができなくなる、あるいは最悪の場合には倒産するリスクが高まることが想定される。銀行は、その場合の損失を見込んで準備する資金である貸倒引当金が増加することでコスト増となり、減益要因となる。次に、金利が上昇すれば、銀行間での貸し出し競争が激しくなる。このため貸出残高あるいは貸出先の顧客基盤を維持するために、健全性が高い大手銀行、大手地域銀行はほかの中堅・中小地域銀行よりも貸出金利を戦略的

に低下させる。このため、中堅・中小地域銀行は思い通りに金利を上げることができなくなる、あるいは顧客を一部失うことが想定され、収益悪化になる。ここまでは貸し出しという銀行の資金運用の部分の課題である。

一方、預金という銀行の資金調達の部分で課題も多い。市場金利が上昇すれば、預金金利も追隨して上げる必要が出てくる。つまり、貸し出しなどの資金運用の原資となる預金という資金調達コストが上昇する。加えて、預金者は金利が高い預金を選択するようになり、金利引き上げ競争が激化する。このため、十分に金利が上げられない銀行からは、預金が流出する可能性が高まる。他方、地方圏の地域銀行は、特に相続によって域外に預金が流出する可能性がある。さらに都市圏の地域銀行でさえ、ネット銀行の台頭がこの預金流出の流れを促進することも懸念される。大手銀行も、うかうかしてはいられない。オンラインという利便性を考えると、ネット銀行に預金が流出する可能性がある。例えば、25年5月15日に公表された、三井住友カードがソフトバンクとの包括提携の下でPayPayと連携することは、その懸念に対応する戦略の代表事例といえるだろう。

今後の銀行業界の勢力図を占う最大の焦点は、ロイヤリティーが高い、つまり"粘着性のある"預金者の獲得において、ネット銀行を含めて、どの銀行が強みを発揮するのか、である。コストが低く、利便性の高いオンラインのみではそれが生まれないことも考えられる。本質的には、預金者の情報を活用しながら、決済、資産形成などさまざまなサービスを提供し、預金者=顧客の囲い込みが重要であろう。とすれば、預金残高、預金口座の規模が重要ではなく、預金者にひもづく顧客データの多さが重要であり、それらを、生成AIなどを活用して顧客基盤の強化に生かせるような戦略が不可欠となるだろう。その点を間違えると、大手銀行でさえ、盤石とはいえないであろう。銀行の決算よりも本当の死角はそこにあるのではないか。

(5月20日執筆)

株式会社大和総研 金融調査部 主席研究員
内野 逸勢



素敵な街創りのパートナー



小池商事株式会社

代表取締役 小池 高弘

蒲都市中央本町9番6号
電話 0533-68-5101(代表)



大正六年から
受け継がれる
老舗の味

株式会社 金トビ志賀 0120-490-160

〒443-0032 愛知県蒲都市丸山町4-38 <http://www.kintobi.co.jp>

業況DIは、大型連休中の消費が振るわず、ほぼ横ばい
先行きは、米国関税措置への懸念拭えず慎重な見方

全産業合計の業況DIは、▲18.0 (前月比+0.5ポイント)

●建設業では、設備投資をはじめとした民間工事の持ち直しで改善した。小売業は、長引く消費の低迷に加え、為替の円高方向への推移でインバウンド需要にも落ち着きが見られ、悪化した。その他の業種では、好材料はありつつも、消費低迷、米国関税措置への懸念、コメ価格の高騰などが足かせとなり、ほぼ横ばいにとどまった。

●設備投資需要は堅調に推移しているが、米国関税措置が足かせとなっている。コメ価格を含む物価高により、消費マインドも低迷している。今年大型連休はこうした状況に日並びの悪さが加わったことで、消費が例年と比べると振るわず、中小企業の業況はほぼ横ばいにとどまった。

先行き見通しDIは、▲17.4 (今月比+0.6ポイント)

●高い水準での賃上げが続いており、消費マインドの改善を下支えすることが期待される。為替の円高方向へのシフトや、原油価格の下落といった好材料の動きも見られる。

●一方、コメ価格の高騰など、物価上昇は継続する見込みであるほか、人手不足の状況にも改善の兆しは見えない。また、先月から引き続き米国関税措置が日本経済に与える影響を懸念する声が多数聞かれるなど、今後の動向の不透明さが拭えず、先行きは慎重な見方となっている。

今月の業況 業種別の動向



公共工事では一服感が見られるものの、設備投資をはじめとした民間工事が持ち直しつつあり、改善。一方、依然として建築資材価格高騰や人手不足が足かせになっているという声も聞かれた。

一般工事業「民間工事の受注が多くなってきているように感じる。コスト増加分の価格転嫁についても、徐々にはあるが進んでいる」
土木工事業「生コンクリート、骨材、アスファルトなど、幅広い品目の建築資材で価格高騰が続いている。労務費も上昇しているほか、人手不足で社員の高齢化も進んでいる」



建設業からの引き合いを受けた建築材料関係は堅調に推移する一方、コメをはじめとした仕入価格の高騰が足かせとなり、ほぼ横ばい。

食料・飲料卸売業「コメ価格の高騰が落ち着く気配もなく、仕入価格が上昇している。販売価格を抑えることは難しい状況のため、価格以外の点で自社ならではの独自の強みを訴求できないか検討している」
紙製品卸売業「アメリカ向け製品を販売する取引先もあるため、トランプ関税がこうした取引先に与える影響を注視している」



飲食店や宿泊業を中心に大型連休の恩恵はあったものの、連休の日並びの悪さや消費マインドの低迷が足かせとなり、ほぼ横ばい。

飲食店「大型連休では例年ほどの恩恵は受けられなかった。コメを含む原材料価格も高騰しており、採算が悪化している」
宿泊業「物価上昇による実質賃金の伸び悩みにより、余暇への支出が減っていると感じる。宿泊を伴わない日帰り旅行が増えているように思われるため、物販といった日帰り客向けのサービスを強化する必要があると考えている」



業況DI

※DI=「好転」の回答割合-「悪化」の回答割合

	2024年 5月	2024年 12月	2025年 1月	2月	3月	4月	5月	先行き 見通し 6~8月
全産業	▲11.4	▲14.4	▲15.4	▲20.5	▲19.2	▲18.5	▲18.0	▲17.4
建設	▲16.5	▲11.3	▲10.6	▲16.7	▲15.6	▲17.7	▲13.8	▲15.0
製造	▲13.6	▲21.4	▲20.7	▲25.0	▲24.7	▲23.0	▲22.3	▲17.2
卸売	▲14.8	▲17.5	▲17.2	▲19.5	▲17.6	▲23.1	▲23.7	▲25.8
小売	▲16.6	▲20.2	▲19.7	▲28.5	▲23.1	▲23.5	▲25.2	▲23.0
サービス	▲0.8	▲3.4	▲9.4	▲13.0	▲13.9	▲8.6	▲8.5	▲11.0

※ 1.0ポイント以上改善 1.0ポイント以上悪化

前月と比べたDI値の動き ▲改善 ▶ほぼ横ばい ▼悪化



設備投資需要の下支えにより機械器具関係は堅調に推移するものの、米国関税措置の動向の不透明さが足かせとなり、ほぼ横ばい。

民生用電気機械製造業「現状では受注は堅調に推移しているが、取引先は北米への輸出割合が高いため、トランプ関税の動向によっては自社の受注減につながる恐れもあり、今後の動向を注視している」
調味料製造業「原材料価格上昇分とは別で、労務費上昇分についても取引先に価格転嫁を認めてもらえたので、今後の採算は改善する見込みである」



物価高に伴う節約志向の高まりが継続しているほか、為替が円高方向に推移したことでインバウンド需要にも落ち着きが見られ、悪化。コメの仕入れに難儀しているという声も聞かれた。

商店街「物価の上昇に賃金の伸びが追いついておらず、消費マインドが悪化した状態が続いていると感じる」
米穀類小売業「入荷できるコメの量と種類が限られており、顧客のニーズに応えられない。備蓄米についても取引先の卸売業者が扱っておらず、入荷できていない状況である」

東海エリアの動向

東海は、悪化。製造業では、資材価格の高騰で需要が低迷している建設業からの引き合い減少を受け、機械器具関係などで売上・採算が悪化した。サービス業では、物価高により地域住民の節約志向が依然として高く、生活関連サービスなどで売上・採算が悪化した。旅行関係の事業者からは、大阪・関西万博への日帰り旅行が増加している一方、業界的に社会情勢の影響を受けやすく、先行きは不透明である、という声が聞かれた。

7月の定例相談日 無料 予約制

種 別	相談日時	相談員	種 別	相談日時	相談員
 経営相談 〈ビジネスプラン・創業〉	8日(火) 13:00~17:00	経営コンサルタント 中小企業診断士 日野眞明	法律相談	2日(水) 13:00~16:00	弁護士 黒瀬裕司
 経営相談 〈新事業展開 補助金活用〉	22日(火) 13:00~17:00	中小企業診断士 鈴木基之	労働相談	11日(金) 13:00~16:00	社会保険労務士 石田武則
 DX相談 〈WEBマーケティング〉	28日(月) 13:00~17:00	中小企業診断士 牧野史登	税務相談	8日(火) 13:00~16:00	東海税理士会豊橋支部
 経営相談 〈女性視点の経営 マーケティング〉	14日(月) 13:00~17:00	中小企業診断士 廣田美穂	知的財産相談	隔月開催	弁護士 尾崎隆弘
 経営相談 〈家業改革・事業承継〉	7日(月) 9:00~12:00	㈱プロ・スパー代表取締役 鈴木裕己	経営相談	15日(火) 10:00~12:00	蒲信経営相談センター 中小企業診断士
 ものづくり経営相談 〈製造業の経営課題〉	随時開催	中小企業診断士 神谷宜泰	取引あっせん相談	随時開催	(公財) あいち産業振興機構
金融相談	17日(木) 10:00~12:00	日本政策金融公庫 豊橋支店 (国民生活事業)	年金相談	3日(木) 10日(木) 17日(木) 24日(木)	豊橋年金事務所 予約 ☎0532-33-4111 (自動音声 1→2)
	随時開催	日本政策金融公庫 岡崎支店 (中小企業事業)		9:30~12:00 13:00~15:30	
	18日(金) 13:00~16:00	愛知県信用保証協会			

※すべての相談は、無料ですがご予約が必要となります。

ご予約は、右記までご連絡ください。

ただし年金相談は、豊橋年金事務所に直接ご連絡をして下さい。

蒲郡商工会議所中小企業相談所

 0533-68-7171

ザ・ビジネスモールに団体登録をしました

会員事業所の皆様は無料（有料サービスもあり）で利用できますので、ぜひ、ご登録ください。

ザ・ビジネスモールは、日本全国 570 団体以上の商工会議所・商工会が共同で運営する「会員限定」の商取引支援サイトです。発注がくるように自社をPRしたい、自社の技術・強みを知ってもらいたい企業向けのサービス「自社PRページ／簡易ホームページ」（無料）や、NTTタウンページが提供する「iタウンページ」との連携など、問合せ増加につながる支援も多く用意されています。ビジネスパートナーを探したい、仕入先を見つけたい、複数の企業から見積りをもらいたい、販路を拡大したい企業向けのサービス「ザ・商談モール」（無料）も多くの成約数の報告があります。



まずは、新規登録（ユーザーID登録）をご検討ください。

1 ザ・ビジネスモールのTOPページを検索 右上にある「ユーザー登録する（無料）」をクリック

2 東海→愛知県→蒲郡商工会議所を選択

3 事業所名などの必要な情報を入力

4 メールが届いたら、パスワードを登録して完了

ザ・ビジネスモールHP
<https://www.b-mall.ne.jp/>



会員登録はこちらから
<https://www.b-mall.ne.jp/register/welcome/>



例えば、ザ・商談モールは…

いつでも

日本全国と

無料



外出先でもスマホで
案件に対応可能。



商談の相手先は全国の
商工会議所等会員。

※地域指定も可能

0円

買い手も売り手も成約に
いたるまですべて無料！