

The Chamber News

2024

がまごおり

令和6年7月号 No.865 (令和6年7月15日発行)



No.865

発行所 蒲郡商工会議所 〒443-8505 愛知県蒲郡市港町18-23
TEL.0533-68-7171 FAX.0533-68-0339
WEB <https://www.gamagoricci.or.jp/>
E-mail info@gamagoricci.or.jp

編集発行人 山下 英孝

印刷所 有限会社 水野印刷工芸 〒443-0045 愛知県蒲郡市旭町9-9

「激変する国際情勢を学び
大局的視点を持つ
青年経済人となろう!」を開催



蒲郡商工会議所青年部 6月例会を開催。

去る6月27日、本所コンベンションホールにおいて、愛知淑徳大学の真田幸光教授をお招きして、6月例会『激変する国際情勢を学び、大局的視点を持つ青年経済人となろう!』を開催しました。詳細は2ページに掲載。

INDEX

- | | | | |
|-----------------------------|---|---------------------------|----|
| ▶ 青年部活動報告 | 2 | ▶ チラシ折込&紙面広告掲載のご案内 | 5 |
| ▶ 令和6年度 おらがの店じまん募集中です | 3 | ▶ プレスリリースで情報発信 | 6 |
| ▶ 蒲郡市日本語スピーチコンテストの出場者を募集します | 3 | ▶ 職場のかんたんメンタルヘルス | 7 |
| ▶ 蒲郡プログラミングコンテスト | | ▶ がま氷始めます | |
| ▶ 夏休みプログラミングワークショップを開催 | 3 | ▶ 今年の夏は何やら楽しそうな企画がある予感・・・ | 7 |
| ▶ 議員の職務を行う者の異動 | 3 | ▶ 潮流をよむ | 8 |
| ▶ 働き方改革対応講習会 年収の壁における実務対応 | 4 | ▶ 商工会議所LOBO調査結果 | 9 |
| ▶ 開放特許マッチング研究会 説明会 参加者募集 | 4 | ▶ 8月の定例相談日 | 10 |
| ▶ 三河観光GON 観光情報コーナー 花火大会特集 | 5 | ▶ 蒲郡商工会議所会館会議室等利用のご案内 | 10 |



2024
健康経営優良法人
Health and productivity
ブライト500

蒲郡商工会議所は、健康経営優良法人
2024(ブライト500)に認定されました。

LINE 公式LINE

ご登録は
QRコードより



メールマガジン

購読無料 毎月1日発行予定

ご登録は
QRコードより





6月例会研修会『激変する国際情勢を学び、大局的視点を持つ青年経済人となろう!』を開催



挨拶する
畑川会長



説明する
平野委員長



去る6月27日、本所コンベンションホールにて6月例会研修会「激変する国際情勢を学び、大局的視点を持つ青年経済人となろう!」を開催しました。本例会はロシアとウクライナ、パレスチナイスラエル紛争、米中対立といった激変する国際情勢がもたらすこの地域への影響を学び、国際社会の一員であるべき、国際人としての教養を高める事を目的に、会員成長委員会(平野寛幸委員長)が企画実施しました。

当日は愛知淑徳大学ビジネス学部研究科教授の真田幸光氏をお招きし、わが国を取り巻く国際情勢について熱意あるお話をいただきました。基軸通貨であるドルと円の今後の通貨動向、アメリカ並びに中国経済の見方、米中露の覇権争いについて、中台関係の現状など、多岐にわたるお話は難解ながらも大変勉強になる内容でした。

当初は90分間だった講演時間を30分延長するほどの熱の入った真田先生の講演から、世界の金融情勢や地政学リスクが及ぼす実態経済への影響を考える例会となり、メンバー一人一人が大局的な視点をもつことができた例会となりました。

講演後のアンケートでは、『国際情勢を知ること、いろいろな出来事が繋がっているのだと感じました。情報収集の大切さを学ばせていただきました。その情報を元に、「先を読む力」というものを養っていかれたらいいなと思いました』『事業を行うにあたり、世界経済を注視していかなければならないのだと感じました。これまでは、日本の経済、情勢ばかりに気を取られていました』『是非とも社員に落とし込み知見を広げ強いチームづくりをしていきたいと思った』といった声が集まりました。

最後に講師を囲んだ懇親会を開催し、講師と親睦を深めることができました。

次代を担う若手経営者たちへ

経営者として成功し、誇りある蒲郡を築くために

蒲郡商工会議所青年部 新入会員募集中!

— 50歳までの経営者・後継者の方—

お問い合わせは 事務局まで Tel:0533-68-7171 Fax:0533-68-0339 E-mail: yeg@gamagoricci.or.jp

金融支援 経営支援 で

地域事業者のみなさまをサポート!

資金繰りのこと、経営のことなど
お気軽にご相談ください!

相談は無料です!

0120-454-754

愛知県信用保証協会

Mideco
More Idea Communication



有限会社水野印刷工業 〒443-0045 愛知県蒲郡市旭町 9-9 TEL/0533-66-3551

デザインは
問題解決の
手法です

令和6年度 おらがの店じまん募集中です

蒲郡市内の商店や商店街の活性化を図ることを目的として、一店逸品発掘事業「令和6年度おらがの店じまん」を実施します。

この事業では、商店が自信を持っておすすめしている逸品について、パンフレットの作成やスタンプラリーなどを行うことにより、消費者に対して幅広く紹介します。

出品物
各商店自慢の商品・飲食品
(サービス・技術は除く)

募集期間
6月13日から7月31日まで

応募資格
・市内に店舗がある商工会議所
・会員事業所
・スタンプラリーに参加でき、抽選会に千円程度の賞品を提供できる事業所

参加料 5,000円

応募方法
所定の応募用紙に必要事項を記入の上、商品等の写真を添付し参加料を添えて、商工会議所まで応募下さい

認定特典
・パンフレットに掲載します
・WEBサイトに掲載します
・認定証を贈呈します
・スタンプラリーで利用の多い店舗を表彰します
(飲食・食品・物販の3部門)

令和6年度 おらがの店じまん

スタンプラリー概要

◇パンフレット掲載店舗で商品購入につき、所定のスタンプラリー台紙に店舗のスタンプを1つ押印。

※認定品以外でも可
※スタンプは各店舗のゴム印等を応募時に登録していただきます

◇スタンプを3つ集めた方は、パンフレット掲載店舗に設置する抽選会ボックスにスタンプラリー台紙を投函。

※同一店舗のスタンプは不可
◇台紙にスタンプを3つ集めた方を対象に抽選し、当選者には賞品をプレゼントします。

スタンプラリー期間

令和6年10月1日(火)
～令和7年1月10日(金)

【お問合せ】

蒲郡商工会議所
0533・68・7171

QRコードから
応募できます



商工会議所共済制度 口座振替のお知らせ

7月22日(月)
が口座振替日です。

振替日が近くなりましたら、ご確認をお願いいたします。

蒲郡市日本語スピーチコンテストの出場者を募集します

第15回蒲郡市日本語スピーチコンテストの出場者を募集しています。ぜひ、雇用されている外国人の方々へもお知らせいただきますようお願いいたします。

とき 11月10日(日)
13時30分～16時

ところ 蒲郡市民会館 中ホール
テーマ 自由

参加資格 日本語が母語ではない
蒲郡市内在住の小学生以上の方

応募締切 9月30日(月)
申込み方法、その他
受賞者には賞品があります。応募の詳細は、蒲郡市ホームページをご覧ください。

QRコードから
応募できます



【お問合せ】蒲郡市役所協働まちづくり課
0533・66・1179

蒲郡プログラミングコンテスト
夏休みプログラミング
ワークショップを開催

蒲郡の小中学生を対象に蒲郡プログラミングコンテスト(https://gamapro.jp)、夏休みプログラミングワークショップを開催します。今年度はTech Kids Grand Prixの地域連携大会となり、蒲郡の子供たちが全国大会へと羽ばたく機会となれば幸いです。多くのご参加お待ちしております。

QRコードから
応募できます



【お問合せ】NPO法人MANARU
enismie@manaru.org

議員の職務を
行う者の異動

一ノ議員愛知県中央信用組合蒲郡支店前支店長 鳥居宣孝氏より、支店長の高橋貴明氏が就任。



高橋 貴明氏

人材の流動化とアウトソーシングは
総合人材ビジネスのアクティから...

—Agreement Creation Trust 調和と創造と信頼—

株式会社 アクティー

厚生労働大臣認可 派遣事業(派)23-010009 紹介事業23-ユ 300010
交通ルールを守りましょう

おかげさまで、
創立25周年を迎えました

■本社 豊橋市東光町7番地の1 ■蒲郡3rd フォース 蒲郡市宝町9番2号セントラルビル2F

☎0532-65-8080 ☎0533-69-2228

Your IP in Good Hands

尾崎特許事務所
OZAKI Patent Firm

弁理士 尾崎隆弘
弁理士 杉田一直

〒443-0057 愛知県蒲郡市中央本町11-14

TEL: 0533-66-1847 FAX: 0533-66-1848 Email: info@patoza.com

伊藤光学工業株式会社

眼鏡レンズ・コンタクトレンズ・光学機能部品製造

〒443-0041 愛知県蒲郡市宮成町3番19号
TEL(0533)69-3311(代) FAX(0533)67-3188
http://www.itohopt.co.jp/

伊藤光学グループ

東海精密工業株式会社	愛知県蒲郡市 光学プラスチックの設計・金型・成形・コーティング
株式会社ディー・エス・エル	東京都墨田区 メガネレンズ小売店への販売
株式会社伊藤オプティカル	(本社)愛知県蒲郡市 メガネの小売「メガネで遊ぶ」Ixxg
株式会社エツミ光学	福井県鯖江市 眼鏡レンズ・サングラスなどへのコーティング

働き方改革対応講習会
年収の壁における実務対応

労使トラブルになる前の対応・準備のためにご参加ください。

①前提知識

②年収の壁とは

③年収の壁・支援強化パッケージ（年収の壁への当面の対応）

④106万円の壁に対する対応（キャリアアップ助成金等）

⑤130万円の壁に対する対応

⑥その他の対応

⑦令和7年（2025年）度

末以降の流れについて

日時

令和6年8月22日（木）

午後1時30分～4時30分

開催方法

オンライン（ZOOM）

※申込後、開催日前日までに事務局から参加用URL等をメール送信します。

講師

有田労務管理事務所

有田知史（ありたともふみ）氏

参加費 無料

申込締切 8月16日（金）

【お問合せ】蒲郡商工会議所

0533・68・7171

WEB 申込は
こちら



開放特許マッチング研究会
説明会 参加者募集

開放特許に関する知識、活用ノウハウ等を広く学んでいただくため、「開放特許マッチング研究会」を発足することになりました。つきましては、今後の活動内容やイベント等をご案内する説明会を開催いたします。

開放特許にご興味のある企業様は、ぜひご参加下さい。

日時

令和6年8月21日（水）

8月29日（木）

13時30分～14時30分

※どちらかご都合の良い日にご参加ください。

開催方法

ZoomによるWeb開催

対象

大企業の「開放特許」を自社製品開発や既存製品の付加価値向上に活用したいと考える県内中小企業

詳細は
こちら



【お問合せ】公益財団法人

あいち産業振興機構

新事業支援部 地域資源

活用・知的財産グループ

052・715・3074

（ダイヤルイン）

FAX 052・563・1438

<https://www.aibsc.jp/support/40232/>

ゆたかな地域社会づくりに奉仕する

地元とともに——



蒲郡信用金庫

会長 竹田 知史

理事長 岡本 聡哉

蒲郡市神明町4番25号

TEL (0533)69-5311

<https://www.gamashin.co.jp/>



海に開かれた落ち着いた雰囲気的空間

Gama Cafe & Bakery

Produced by Gamagori Classic Hotel

会議・セミナーに
コーヒーのお届けや
お弁当の手配も
承っております。

オリジナル食パンの
ご予約は
WEBからが便利です。
24時間ご予約受付中



素敵な街創りのパートナー



小池商事株式会社

代表取締役 小池 高 弘

蒲郡市中央本町9番6号
電話 0533-68-5101（代表）



大正六年から
受け継がれる
老舗の味

株式会社 金トビ志賀 0120-490-160

〒443-0032 愛知県蒲郡市丸山町4-38 <http://www.kintobi.co.jp>

文具&OA機器のトータルアドバイザー

株式会社鈴木文具

OA機器・オフィス用品はBMセンターへ
蒲郡旭町7-17 ☎ (0533) 69-3348

SASAYA GROUP

Sasaya 海一総浪漫 ささ屋

かきごりじりさ 1 キッチン ささや キッチン ささや 蒲郡市役所内食堂



株式会社
笹や Group

〒443-0048 愛知県蒲郡市緑町
21-17 聖コーラス 1F 店舗 C 号
TEL/0533-68-8847 FAX/0533-68-8847

仕出し弁当承ります

三河観光 GON 観光情報コーナー 花火大会特集

三河観光 GON 蒲郡・岡崎・西尾の観光情報をお届けします！

蒲郡 第42回 蒲郡まつり
納涼花火大会

7/28
(日)

蒲郡の夏の風物詩「蒲郡まつり」。目玉は、東京スカイツリーが収まる大きさである「正三尺玉」。夜空一面に広がる直径約 650mもの花火は、太平洋岸では最大級の大きさで、1日に3発も打ちあがります。夏の蒲郡を彩る納涼花火大会は見どころ満載です。ぜひお越しください！

時間 午後7時30分～9時
※荒天の場合翌日順延

会場 蒲郡市民会館周辺

問合せ先 蒲郡まつり実行委員会
TEL 0533-66-1120



岡崎 岡崎城下家康公夏まつり
第76回 花火大会

8/3
(土)

今年開市 500 年を迎えた岡崎市が誇る、三河花火の粋を集めた全国屈指の花火大会。仕掛花火、金魚花火、各種スターメインなど、バラエティに富んだ花火が楽しめます。

時間 午後7時～8時30分 ※雨天決行・順延なし

会場 岡崎市乙川・矢作川河畔
※打上会場近くに無料観覧エリアはありません。
※有料観覧席の販売情報については、岡崎おでかけナビ花火大会特集ページをご確認ください。

問合せ先 (一社) 岡崎市観光協会
TEL 0564-64-1637



西尾 幻想的なお盆の行事
第76回 西尾・米津の川まつり

8/15
(木)

※荒天及び河川増水時は
8月31日(土) / 9月7日(土)
に延期

読経が流れる中、約 1,500 個の揺れる万灯が川面に浮かび、上空にはスターメインや仕掛花火などが輝き、ロマンチックで幻想的な光の世界が作り出されます。1 時間という短時間に、約 3,000 発が次々に上がります！

時間 午後7時30分～8時30分 (予定)

会場 矢作川米津橋下流

問合せ先 西尾観光案内所
TEL 0563-57-7840
当日専用ダイヤル(10:00～20:00)
TEL 050-3665-9650

公式インスタグラム
@kawamaturiyonezu.official



蒲郡商工会議所会報「The Chamber News がまごおり」への チラシ折り込み&紙面広告掲載のご案内

本所では、会報「The Chamber News がまごおり」へのチラシ折り込み並びに紙面広告掲載を会員限定で実施しておりますので、新商品・サービスの宣伝・PRなどには是非ご利用ください！



チラシ折り込み

A4版またはA3版のチラシを会報に折り込みします。
冊子や特殊形状のチラシ折り込みは、ご相談ください。



申込期限	発行日の1ヶ月前	
納品期限	発行日の10日前	
納品枚数	1,900枚	
料金表 (消費税込)	チラシサイズ	料金
	①A4版	33,000円
	②A3版(二つ折り)	44,000円
	③その他(冊子・特殊形状)	要相談

紙面広告掲載

紙面広告掲載は、回数契約と年間契約(年11回)があります。
掲載場所は、本所が指定します。



申込期限	発行日の1ヶ月前		
原稿提出期限	発行日の20日前		
料金表 (消費税込)	掲載スペース	回数契約(1回)	年間契約(11回)
	①4.7cm×8.4cm (1段×1/2)	4,950円	49,500円
	②4.7cm×17.4cm (1段)	9,900円	99,000円
	③10.1cm×8.4cm (2段×1/2)	9,900円	99,000円
	④10.1cm×17.4cm (2段)	19,800円	198,000円

定例記者会見開催日時 6月12日(水) 11:30～

Press Release

プレスリリースで情報発信

本所では、マスコミへの情報発信のサポートもしており、新事業・新商品・新サービスの発表をはじめとする会員企業の新情報を月1回開かれる定例記者会見でプレスリリースしています。

音部株式会社

「OTOBE Soccer Festa 2024 In Gamagori」を開催しました

音部株式会社は、創立75周年目を迎えた記念事業として、音部(株)公式アンバサダーであるプロサッカー選手の菅原由勢選手をゲストにお招きしたサッカーイベントを去る6月16日に開催しました。2023年9月に豊川市出身の菅原選手が公式アンバサダーに就任したことをきっかけに、「一緒に地元東三河を盛り上げていきたい。」という双方の強い気持ちにより、開催しました。

当日は、「ふれあいサッカー体験」、「菅原由勢サッカークリニック」を開催しました。菅原選手は、サッカーの基本(シュート、ドリブル、パス、トラップ)や様々なボールコントロールを身につけるトレーニング、サッカーの技術に必要な運動能力を身につけるトレーニングを指導されました。サッカー日本代表選手とふれあえた子供たちは、菅原選手のシュートを見て歓声を上げ、目を輝かせていました。



音部株式会社

蒲郡市三谷北通4丁目81番地
TEL 0533-68-7181



社会福祉法人楽笑

「障がい者雇用セミナー & 個別相談会」を開催しました

社会福祉法人楽笑(蒲郡市三谷町、小田泰久理事長)は、令和5年度(補正予算)独立行政法人福祉医療機構社会福祉振興助成事業の採択を受け、障がい者雇用セミナーと個別相談会を去る7月4日に開催しました。

障害者雇用促進法の改正により目標達成義務が強化、それに伴い障がい者の法定雇用率が現在の2.5%から2.7%(令和8年)へ段階的に引き上げられます。

雇用者の達成に目が行くばかり、業務のマッチングミスから早期離職につながったり、障がい者雇用で難しいイメージをもつケースもあります。

本セミナーをキックオフとし、障がい者雇用のあり方と各企業の具体例を踏まえたやり方を学び、障がいのある方の能力を活かして永続的に働き続ける事のできる環境整備をすることで、人材不足や組織力強化につなげていきたいと考えます。当日は、14社の市内企業の経営者・人事担当者が参加し障害者雇用について知識を習得し、大変有意義なセミナーとなりました。

愛知県で初となる、商工会議所との連携事業です。



社会福祉法人楽笑

蒲郡市三谷町須田10-68
TEL 0533-66-6228



株式会社東海分析化学研究所

「保護具着用管理責任者教育」出張開催のご案内

労働安全衛生規則等の一部を改正する省令により、リスクアセスメント対象物の取扱い等業務に、ばく露を最小限度にすることが新たに義務付けられました。

保護具着用管理責任者は、保護具に関する知識及び経験を有すると認められる者として、労働衛生コンサルタント、第1種衛生管理者、衛生工学衛生管理者、作業主任者(特定化学物質、有機溶剤、鉛)等から選任するか又は通達で定められたカリキュラムによった「保護具着用管理責任者教育」を受講した者から選任しなければならないこととされています。

この度、商工会議所の会員企業並びに市内事業者向けに、保護具着用管理責任者が必要な知識と実務能力を習得していただくため、【保護具着用管理責任者教育】を実施します。

又、ご希望人数が多い場合は貴事業所に出向いて開催いたしますのでご案内させていただきます。



株式会社東海分析化学研究所本社 蒲郡研究所

蒲郡市三谷町竹沢25番地1
TEL 0533-65-3571



資料・チラシはこちらから▶



職場のかんたんメンタルヘルス

「夏季うつを予防する三つのコツ」

昨今、酷暑が続いており、これからの季節は暑さとの闘いになることは必至です。夏や冬に不調を引き起こす、季節性うつというものがあります。今回は、夏季うつを取り上げます。うつになると、食欲不振や睡眠の質の低下、やる気のなさなどが表れますが、原因のない不安感が強いのが夏季うつの特徴です。

刺激と変化によるストレス要因のことを「ストレッサー」といいます。夏場の主なストレッサーの一つに、日差しが挙げられます。強い日差しは刺激が強く、それだけで大きなストレッサーとなります。それを避けるために、日傘、帽子、サングラスなどを使用しましょう。日中、事務所にずっといるので昼休憩の時くらい外へ出ようという気持ちは分かりますが、ちょうど太陽が一番高く日差しの強い時間帯でもあるので、ある程度遮光することが大切です。飲食店などでも太陽の高い時間帯は窓際を避けることも予防になります。オフィスでも強い光が差し込まないように、シェードやカーテンなどで遮光するのもお勧めです。明る過ぎないように工夫しましょう。

また、体温よりも高いのではないかとと思われる温度になる屋外と、寒いほどクーラーの効いた室内の温度差が激しく、そこを行き来することにより身体に大きな負担がかかります。特に、それを一

日何度も繰り返す人は要注意です。室内では羽織るものを用意する、屋外では可能な限り遮光し、携帯用ファンや首元につけるクーリングなどを適宜使用するなど、身体への負荷を減らすことが大切です。

そして最後に、栄養にも気を配りましょう。脱水症を気にしてたくさん水分を取るとは良いのですが、それでおなか膨れて十分な食事を取れないということが起こります。気持ちのコントロールに影響する、セロトニンの元となるトリプトファンの摂取不足は、身体の不調を引き起こします。大豆製品、乳製品をはじめ、バナナやアボカド、カツオなどにはトリプトファンが多く含まれているので、冷ややっこにかつお節をかける、コーヒーはブラックではなくカフェオレや豆乳ラテにするなど、ちょっとした工夫をしているだけでいいと思います。

暑い季節ならではの予防策を講じて、心身ともに健康に夏を乗り切りましょう。

日本メンタルアップ支援機構

代表理事 大野 萌子

◇大野 萌子／おのの・もこ
法政大学卒。一般社団法人日本メンタルアップ支援機構（メンタルアップマネージャ資格認定機関）代表理事、公認心理師、産業カウンセラー、2級キャリアコンサルタント、テニシング技能士。



暑い夏はやっぱりこれですね。

今夏、蒲郡の夏の魅力をアップさせるため、蒲郡市観光協会では「がま氷博覧会」を開催することになりました。「がま氷」は、最近盛り上がりを見せている「かき氷」と「蒲郡」を組み合わせています。期間は6月29日～9月30日。市内の20店舗（21種類）で、工夫を凝らした個性豊かなかき氷が提供されています。

がま氷とは、蒲郡をイメージできる氷を使ったスイーツのこと。食材や形に制限は設けていません。がま氷を通して、地元の魅力を知ってもらうとともに、夏の蒲郡を楽しんでもらうことが狙いです。

がま氷博覧会では、蒲郡をイメージできる、バラエティに富んだ「がま氷」がそろっています。蒲郡と言っても、みかんやいちご、深海魚など、たくさん魅力があります。いろいろなお店を回って、推しのがま氷を見つけてください。今年の夏も猛暑と聞いています。がま氷を食べて、暑い夏を楽しみましょう！

【お問合せ】

一般社団法人蒲郡市観光協会

0533-68-2526

詳しくはこちら



Eye & Health Care
株式会社 ニデック



世界は見たい！で
あふれているから。



一心を込めた安全サービスで
安心して暮らせる社会を—

豊田東海警備グループ

豊田東海警備株式会社
— 機械警備・貴重品運搬警備 —

日本信託警備株式会社
— 施設・イベント・交通誘導警備 —

グループ本部 〒443-0043
愛知県蒲郡市元町4番3号
TEL 0533-68-0777(代) FAX 0533-66-1005



Intertek

ISO14001:2004 認証取得



UKAS

当社は循環型社会を目指して
金属回収に全力を注ぎます。

製鋼原料・非鉄金属

産業廃棄物収集運搬業
産業廃棄物中間処理業



三河物産株式会社

代表取締役 細井 幸一

〒412-0061 豊川市徳ノ原3丁目14番地8
電話 0533-86-8138(代) FAX 0533-86-8924

COMPUTER
and SOFTWARE SERVICE



地域社会のパートナー

株式会社ヒミカ

<https://www.himika.co.jp>



潮流を読む

『銀行の企業価値経営における「取らざるリスク」の重要性』

これまで銀行は、低金利下において、健全性の維持との見合いで、貸出残高を可能な限り増やしてきた。低金利下では、貸出量を増やさないと、あるいは貸出期間を長期にして金利を上げないと、それまでの金利収入を確保できなかったからである。

この点について、日本銀行「預金・貸出関連統計」で2012年度から23年度（23年10月時点）の貸出残高の変化を確認する。銀行全体の貸出残高（年度換算の平均残高）は、419兆円から1.3倍の561兆円と大幅に増加し、それに伴い銀行のバランスシートは拡大してきた。ただし、利率別国内貸出残高を見ると、貸出金利が1%未

満の貸付残高が大幅に増えた一方、1%以上の貸出残高が急減した。同期間で1%未満の残高は148兆円から403兆円と2.7倍に膨れ上がった一方、1%以上の残高は271兆円から158兆円とほぼ半減している。1%未満の残高の内訳としては、0.5%未満の貸

出残高の伸びが大きく、48兆円から200兆円と約4倍の水準に達した。その一方、直近12年で2%以上の貸出残高が99兆円から33兆円と約3分の1に減少した。

増加した貸出の貸付形態は、個人向け、法人向け融資とも貸出期間の相対的に長い証書貸付〔注1〕である。この点について、日本銀行が公表した23年10月の「金融シ

ステムレポート」によれば、「民間債務が増加する過程で、借入期間が長期化している」ことが背景にあり、「借入期間は2000年代以降のピーク圏」にあるという。つまり、法人向けの融資では「長期金利が低下した機会を捉えて、長期固定金利の安定資金を確保し、借換リスクを抑制し」、個人向けの融資では「長期・低利の変動金利借入によって、大口化した住宅ローンの月々の返済負担を抑制し」てきた。このため、銀行のバランスシートの運用側の大部分を占める貸出残高は拡大したものの、その特性は、利率が低い貸出残高の割合が大幅に上昇し、それらの融資期間が長期化したことで、大きく変化した。

ただし、直近では、円貨金利の上昇、株主から銀行経営者に対する企業価値経営のプレッシャーの高まりなどにより、この傾向に変化が見られる。銀行の23年度の決算説明会資料を見ると、企業価値経営において、貸出残高を増やすことよりも、貸出の収益性の向上に焦点が当てられてきている。さらに、融資期間を長期化するとリスクの量が増えるため、信用リスク（個人・法人の債務返済ができなくなる可能性）管理を強化している。この二つに注意を払いつつ、銀行という組織の企業価値向上経営において収益性の向上を実現するためには、「取るリスクと取らざるリスクの方針」を策定し、組織に浸透させることが重要となってい

る。これを「リスク・アベタイト・フレームワーク」と呼ぶ。

このフレームワークの導入によって、銀行の新たな経営課題が明確になってきている。銀行は、前述したように過去10年以上、貸出残高「信用リスクの量」を追い求めてきたが、現在では「取らざるリスク」をいかに見極めることができるかという課題に直面している。加えて、取るべき信用リスクをある時点で見極めたとしても、金利および景気変動などにより、将来的に貸出先の信用リスクが顕在化した場合に、対応できるためのリスク管理の強化・高度化が必要となっている。

ただし、このフレームワークがあれば、中長期的な収益目標と実績とのギャップが生じた場合に、その原因を特定し、「取るリスクと取らざるリスクの方針」を見直すことで、経営のレジリエンス（一般的には回復力の意味。ここでは事業運営において予想外の問題や変化に対して柔軟に対応できる能力）を改善できるといわれている。今後は、事業会社においても中長期的に経営のレジリエンスが試されるため、銀行の前記のような取り組みは、事業会社においても参考になる。

（6月20日執筆）

〔注1〕金融機関が融資するに当たって、借主から借用証書を差し入れさせて行う貸付を指す。

株式会社大和総研
金融調査部 主席研究員
内野 逸勢

◇内野 逸勢／うちの・はやなり
静岡県出身。1990年慶応義塾大学法学部卒業。大和総研入社。企業調査部、経営コンサルティング部、大蔵省財政金融研究所（1998〜2000年）出向などをを経て現職（金融調査部 主席研究員）。専門は金融・資本市場、金融機関経営、地域経済、グローバルバナンスなど。主な著書・論文に「地銀の次世代ビジネスモデル」2020年5月、共著（主著）、「FinTechと金融の未来」10年後に価値のある金融ビジネスとは何か？」2018年4月、共著（主著）、「JAL再生 高収益企業への転換」日本経済新聞出版、2013年1月、共著。IAASB CAG（国際監査・保証基準審議会 諮問・助言グループ）委員（2005〜2014年）。日本証券経済研究所「証券業界とフィンテックに関する研究会」（2017年）。



業況DIは、物価高に伴う消費低迷で、全業種で悪化
先行きは、一層のコスト負担増継続で厳しい見方

全産業合計の業況DIは、▲16.2 (前月比▲4.8ポイント)

●資源・原材料価格が高止まりする中、歴史的な円安基調や人材確保に向けた賃上げ、輸送費の上昇等の複合的な要因による企業のコスト負担増は業種を問わず継続している。

●とりわけ、建設業や卸売業では、働き方改革関連法による輸送費・労務費の上昇や需要の取りこぼしが見られたほか、製造業では企業の設備投資が力強さを欠き、需要が伸び悩んでいる。また、小売業やサービス業では、インバウンド需要は底堅いものの、物価高による消費者の購買意欲の低下が下押しした。継続する物価高による消費低迷により、全業種で業況は悪化となった。(全業種で業況DIが1.0ポイント以上悪化したのは、2022年9月以来)

先行き見通しDIは、▲16.0 (今月比+0.2ポイント)

●高い賃上げ率や定額減税等による可処分所得の増加が期待される一方、資源価格の高止まりや円安の伸長等による物価高が依然として上回っており、消費低迷が続いている。

●また、人手不足による労務費や輸送費の上昇、電気代等の光熱費の高騰で、企業のコスト負担増は継続している。価格転嫁も進捗は見られるが、度重なる物価上昇に追いついておらず、先行きは厳しい見方が続いている。



業況DI (※DI=「好転」の回答割合-「悪化」の回答割合)

	2023年	2024年						先行き 見通し 7~9月
	6月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	
全産業	▲8.9	▲11.4	▲12.9	▲12.9	▲14.0	▲11.4	▲16.2	▲16.0
建設	▲17.8	▲12.3	▲13.0	▲15.6	▲16.5	▲16.5	▲18.7	▲16.2
製造	▲8.8	▲13.4	▲17.0	▲14.8	▲21.7	▲13.6	▲17.6	▲17.8
卸売	▲13.2	▲10.4	▲19.2	▲17.4	▲16.6	▲14.8	▲23.3	▲28.4
小売	▲16.7	▲16.2	▲14.4	▲17.9	▲16.5	▲16.6	▲22.2	▲21.2
サービス	4.7	▲5.2	▲4.4	▲3.8	▲2.4	▲0.8	▲6.0	▲4.8

今月の業況 業種別の動向

前月と比べたDI値の動き ▲改善 ▶ほぼ横ばい ▼悪化



建築資材価格の高騰や住宅関連を中心とした民間工事の受注低迷が継続。技術者等の専門人材が不足する中、働き方改革関連法に伴う時間外労働の上限規制により深刻な人手不足に拍車がかかり、悪化。

土木工事業「時間外労働の上限規制により、工事の受注を見送る等の影響が出てきている。一方、以前よりも従業員の残業時間の管理や人員配置を考えるきっかけとなっている。また、発注者にも適切な工期設定を依頼できるようになった」
防水工事業「原材料の高騰が続く中、人材確保に向けて賃上げにも努めているが、業界全体が人手不足であり、恒常的に人手が足りない」



輸入部材やエネルギー価格の高騰によるコスト負担増が継続する中、消費者の購買意欲の低迷から飲食関係も需要が減少し、悪化。円安は仕入価格の上昇に加え、外国人労働者の採用の足かせにもなっているとの声が聞かれた。

パン・菓子製造業「円安基調により再び原材料価格が上昇しており、再度の価格転嫁を進めざるを得ない状況である。しかし、長引く物価高・実質賃金のマイナスが継続しているため、最終消費者の購買意欲が低下しており、値上げによる販売数量の減少を危惧して足踏みしている」
鉄鋼業「ここ数年で10以上の賃上げを実施したが、円安で外国人労働者の賃金が自国通貨換算時に目減りしており、人材確保の足かせになっている」



物流 2024年問題による輸送費の高騰や円安による輸入コストの上昇に加え、消費低迷から飲食関係の引き合いに一服感が見られ、悪化。価格転嫁に取り組むも、度重なる仕入価格の高騰に追い付かないとの声が聞かれた。

農畜産水産物卸売業「物価高による消費者の購買意欲の低下が大きく、少しでも安価な商品を購入するようになっている。仕入価格や運送費の上昇分を販売価格に転嫁しているが、何度も値上げは行えないため、収益を圧迫している」
建築材料卸売業「物流2024年問題で運送事業者の輸送費が上昇。物流の効率化に向けて方策を模索しているところである」



物価高に伴う消費者の購買意欲の低迷により専門小売店や商店街を中心に売上が伸び悩む中、円安に伴う輸入品の高騰や電気代等の光熱費の上昇が収益を圧迫し、悪化。

百貨店「インバウンド需要の高まりで、外国人観光客による免税品の売上は好調が続いている。一方、地域顧客の購買意欲の低迷や、電気代の高騰等に伴うコスト増により、総じてみると売上・収益ともに伸び悩み状態にある」
服飾品小売業「運送事業者の働き方改革に伴い、輸送費の上昇によるコスト負担増に加え、納品回数の減少で欠品も起きている」



インバウンド需要は堅調なものの、電気代等の光熱費や労務費の上昇によるコスト負担増が足かせとなる中、物価高による消費者の購買意欲の低下や国内観光需要の一服感により、飲食・宿泊業や生活サービス関係を中心に悪化。

理容業「円安による備品等の価格の上昇に加え、電気代も高騰しており、経営は苦しさを増している。また、物価高で顧客の来店頻度・客単価の双方が下がっており、これ以上の顧客離れを懸念して料金改定も行えない」
飲食店「インバウンド観光客の客単価は上昇しているが、地域顧客はまだ賃金上昇が物価高に追いついておらず外食離れが進行している」

東海エリアの動向

東海は、悪化。建設業では、資材価格の高騰で民間工事の受注不振が続いており、売上・採算が悪化した。製造業では、人件費や輸送費などのコスト増加分の価格転嫁が追い付かず、飲食関係で売上・採算が悪化した。調味料製造の事業者からは、輸送費の高騰によりBtoC向け商品の通信販売は利益率が低くなるため、直売所での対面販売を強化し利益率の向上を図っている、という声が聞かれた。

8月の定例相談日 無料 予約制

種 別	相談日時	相談員	種 別	相談日時	相談員
 経営相談 〈ビジネスプラン・創業〉	6日(火) 13:00～17:00	経営コンサルタント 中小企業診断士 日野 晃明	法律相談	7日(水) 13:00～16:00	弁護士 黒瀬裕司
 経営相談 〈新事業展開 補助金活用〉	27日(火) 13:00～17:00	中小企業診断士 鈴木基之	労働相談	5日(月) 13:00～16:00	社会保険労務士 石田武則
 DX相談 〈WEBマーケティング〉	19日(月) 13:00～17:00	中小企業診断士 牧野史登	税務相談	6日(火) 13:00～16:00	東海税理士会豊橋支部
 経営相談 〈女性視点の経営 マーケティング〉	5日(月) 13:00～17:00	中小企業診断士・MBA 石山美奈子	知的財産相談	23日(金) 13:00～15:00	弁理士 尾崎隆弘
 ものづくり経営相談 〈製造業の経営課題〉	随時開催	中小企業診断士 神谷宜泰	取引あっせん相談	随時開催	(公財) あいち産業振興機構
経営相談	20日(火) 10:00～12:00	蒲信経営相談センター 中小企業診断士	年金相談	1日(木) 8日(木) 22日(木) 29日(木)	豊橋年金事務所 予約 ☎0532-33-4111 (自動音声 1→2)
金融相談	16日(金) 10:00～12:00	日本政策金融公庫 豊橋支店 (国民生活事業)		9:30～12:00 13:00～15:30	
	随時開催	日本政策金融公庫 岡崎支店 (中小企業事業)			
	16日(金) 13:00～16:00	愛知県信用保証協会			

※すべての相談は、無料ですがご予約が必要となります。

ご予約は、右記までご連絡ください。

ただし年金相談は、豊橋年金事務所に直接ご連絡をして下さい。

蒲郡商工会議所中小企業相談所

 0533-68-7171

蒲郡商工会議所会館 会議室等利用のご案内



蒲郡商工会議所では、少人数での打合せや大規模な展示会など様々な用途にご利用いただける、音響・映像システム・無料Wi-Fiを完備した会議室・ホールをご用意しております。お気軽にお問合せください。

〈会館のご予約〉

HPの予約カレンダーから
7日前までにお申込み下さい。



蒲郡商工会議所会議室等利用料金表

(消費税10%込)

■会議室利用料金表 (会員用)

※スクール形式で使用する場合の目安です。

会議室等名称	収容 人員	机 椅子	料金 区分	利用料金 (円)							会議室等名称	収容 人員	机 椅子	料金 区分	利用料金 (円)						
				午 前 9:00～12:00	午 後 13:00～17:00	夜 間 18:00～21:00	午前・午後 9:00～17:00	午後・夜間 13:00～21:00	終 日 9:00～21:00	午 前 9:00～12:00					午 後 13:00～17:00	夜 間 18:00～21:00	午前・午後 9:00～17:00	午後・夜間 13:00～21:00	終 日 9:00～21:00		
コンベンション ホール	約 200 ⁺	80 300	平日	23,650	26,120	26,120	49,770	52,240	75,890	201 会議室	30	10 30	平日	4,670	5,220	5,220	9,890	10,440	15,110		
			休日	28,380	31,350	31,350	59,730	62,700	91,080				休日	5,610	6,270	6,270	11,880	12,540	18,150		
コンベンション ホール A	約 100 ⁺	52 200	平日	17,320	18,970	18,970	36,290	37,940	55,260	202/203/204 会議室	18	6 18	平日	3,300	3,570	3,570	6,870	7,140	10,440		
			休日	20,790	22,770	22,770	43,560	45,540	66,330				休日	3,960	4,290	4,290	8,250	8,580	12,540		
コンベンション ホール B	約 50 ⁺	20 100	平日	9,350	10,450	10,450	19,800	20,900	30,250	202/203/204 会議室一括	36	12 36	平日	5,770	6,600	6,600	12,370	13,200	18,970		
			休日	11,220	12,540	12,540	23,760	25,080	36,300				休日	6,930	7,920	7,920	14,850	15,840	22,770		
101 会議室	12	6 12	平日	2,750	3,300	3,300	6,050	6,600	9,350	202.203.204 会議室一括	54	18 54	平日	7,700	8,800	8,800	16,500	17,600	25,300		
			休日	3,300	3,960	3,960	7,260	7,920	11,220				休日	9,240	10,560	10,560	19,800	21,120	30,360		
特別会議室 1	38	1 38	平日	13,200	14,570	14,570	27,770	29,140	42,340	205 会議室	24	12 24	平日	4,120	4,670	4,670	8,790	9,340	13,460		
			休日	15,840	17,490	17,490	33,330	34,980	50,820				休日	4,950	5,610	5,610	10,560	11,220	16,170		
特別会議室 2	16	1 16	平日	4,670	5,220	5,220	9,890	10,440	15,110	イベントホール	40	20 40	平日	9,350	10,450	10,450	19,800	20,900	30,250		
			休日	5,610	6,270	6,270	11,880	12,540	18,150				休日	11,220	12,540	12,540	23,760	25,080	36,300		

利用時間 : 午前9時～午後9時 ※午後6時以降に会議室等の利用がない日は、午後6時閉館となる場合があります。

休館日 : 12月29日～1月3日 ※本所が必要に応じて定める休館日 ※会議室の利用申込がない土日祝日などは、休館日となる場合があります。

駐車場台数 : 140台

お問合せ

蒲郡商工会議所 会館担当

TEL 0533-68-7171

E-mail kaikan@gamagorici.or.jp